시민을 섬기고 일하며 책임지는 의회

공무국외출장 심사위원회
2025. 6. 12.(목) 13:30
당진시의회 대회의실

당진시의회 의원 공무국외출장 심사자료

- 안건1 당진시의회 총무위원회 공무국외출장 허가의 건 -

당 진 시 의 회

안건1 당진시의회 총무위원회 공무국외출장 허가의 건

1 출장개요

<table>
<tr><td>출장목적</td><td colspan="8">○ 일본의 고령화 대응 및 지역재생 우수사례 벤치마킹을 위한 복지-문화 지역활성화 통합 전략 탐색</td></tr>
<tr><td>출장동기 및 배경</td><td colspan="8">○ 대도시-농촌 간 복지모델 다양성 탐색하여 당진시에 적용 가능한 차별화된 복지체계 모색
○ 지속가능한 지역문화·복지 융합 정책 연구 및 주민주도형 마을 만들기 사례 벤치마킹
○ 고령화가 심화된 일본의 정책 및 실천사례를 분석하고, 당진시 고령친화도시 조성에 필요한 정책적 시사점 도출</td></tr>
<tr><td>출장기간</td><td colspan="8">2025. 7. 8.(화) ~ 7. 12.(토) [4박 5일]</td></tr>
<tr><td>출 장 국</td><td colspan="8">일본</td></tr>
<tr><td rowspan="13">출 장 자</td><td rowspan="2">소속</td><td rowspan="2">직급</td><td rowspan="2">성명</td><td rowspan="2">성별</td><td rowspan="2">연령</td><td colspan="2">출 장 경 비</td></tr>
<tr><td>금 액</td><td>부담기관</td></tr>
<tr><td>계</td><td></td><td>12명</td><td></td><td></td><td>22,575,120원</td><td>당진시의회</td></tr>
<tr><td rowspan="5">당진시의회
총무위원회</td><td>위원장</td><td>박명우</td><td>남</td><td>35</td><td>1,881,200원</td><td></td></tr>
<tr><td>부위원장</td><td>전선아</td><td>여</td><td>52</td><td>1,881,200원</td><td></td></tr>
<tr><td>위원</td><td>김봉균</td><td>남</td><td>57</td><td>1,881,200원</td><td></td></tr>
<tr><td>위원</td><td>조상연</td><td>남</td><td>62</td><td>1,881,200원</td><td></td></tr>
<tr><td>위원</td><td>김덕주</td><td>남</td><td>67</td><td>1,881,200원</td><td></td></tr>
<tr><td rowspan="6">당진시의회
의회사무국</td><td>위원</td><td>한상화</td><td>여</td><td>64</td><td>1,881,200원</td><td></td></tr>
<tr><td>전문위원</td><td>안경진</td><td>여</td><td>57</td><td>1,881,200원</td><td></td></tr>
<tr><td>의정팀장</td><td>김기남</td><td>남</td><td>48</td><td>1,881,200원</td><td></td></tr>
<tr><td>주무관</td><td>유미진</td><td>여</td><td>46</td><td>1,881,200원</td><td></td></tr>
<tr><td>〃</td><td>윤혜영</td><td>여</td><td>46</td><td>1,881,200원</td><td></td></tr>
<tr><td>〃</td><td>유혜정</td><td>여</td><td>37</td><td>1,881,200원</td><td></td></tr>
<tr><td>〃</td><td>노수범</td><td>남</td><td>47</td><td>1,881,200원</td><td></td></tr>
</table>

2 출장일정

날 짜	지 역	교 통	세 부 일 정	비 고
<1일차> 7.8.(화)	인천 ↓ 삿포로	항공(2시간30분) / 전용차량(1시간)	▸출국: 인천국제공항(09:20) ~ 신치토세공항(11:50) **[공식방문 1] 삿포로시 고령자복지센터** ※ 대도시형 노인복지 서비스 통합 운영	중식 석식
<2일차> 7.9.(수)	삿포로 ↓ 아사히카와	전용차량 (3시간)	**[공식방문 2] 아사히카와시 지역포괄지원센터** ※ 아사히카와시청 소속 중도시형 통합지원·케어 매니지먼트 복지 모델 운영	조식 중식 석식
<3일차> 7.10.(목)	비에이	전용차량	**[공식방문 3] 비에이정 지역복지센터** ※ 농촌형 커뮤니티 기반 노인복지, 고령자 건강·교류 프로그램	조식 중식 석식
<4일차> 7.11.(금)	비에이 ↓ 히가시카와	전용차량 (30분)	**[공식방문 4] 히가시카와 문화갤러리** ※ 사진문화 기반 주민참여형 지역재생 사례 **[공식방문 5] 아사히카와 복지전문학교** ※ 복지분야 전문인력 양성 교육기관	조식 중식 석식
<5일차> 7.12.(토)	히가시카와 ↓ 아사히카와	전용차량(30분) / 항공(3시간)	**[공식방문 6] 히가시카구라 대학** ※ 폐교(츄에이 초등학교)된 지역 유휴자원을 활용한 지역재생 복합시설 ▸입국: 아사히카와공항(16:00) ~ 인천국제공항(19:00)	조식 중식

3 출장경비

❍ 총 소요예산 : 금22,575,120원(금이천이백오십칠만오천일백이십원)

성 명	계	항공운임비	체 재 비				준비금 (보험 등)
			소계	일비	숙박비	식비	
계	22,575,120	8,146,800	14,188,320	1,274,400	7,901,280	5,012,640	240,000
박명우	1,881,260	678,900	1,182,360	106,200	658,440	417,720	20,000
전선아	1,881,260	678,900	1,182,360	106,200	658,440	417,720	20,000
김봉균	1,881,260	678,900	1,182,360	106,200	658,440	417,720	20,000
조상연	1,881,260	678,900	1,182,360	106,200	658,440	417,720	20,000
김덕주	1,881,260	678,900	1,182,360	106,200	658,440	417,720	20,000
한상화	1,881,260	678,900	1,182,360	106,200	658,440	417,720	20,000
안경진	1,881,260	678,900	1,182,360	106,200	658,440	417,720	20,000
김기남	1,881,260	678,900	1,182,360	106,200	658,440	417,720	20,000
유미진	1,881,260	678,900	1,182,360	106,200	658,440	417,720	20,000
윤혜영	1,881,260	678,900	1,182,360	106,200	658,440	417,720	20,000
유혜정	1,881,260	678,900	1,182,360	106,200	658,440	417,720	20,000
노수범	1,881,260	678,900	1,182,360	106,200	658,440	417,720	20,000

【세부산출내역】

❶ 항공운임 ➠ 실비 (*추후 변동가능성 있음)

❷ 체재비 ➠ 일비, 숙박비, 식비

- 「지방자치법 시행령」, 「공무원여비규정」
- 국가 등급 : 일본(도쿄 외) ⇒ 나 등급
- 미국 USD = 1,416.60원 (2025. 5. 14. KEB 하나은행 기준)
- **(일 비)**

  - ($30×5일)×0.5 = $75×1,416원 = 106,200원

  ➠ **차량을 임차하여 사용한 여행일에 대해서, 일비 50% 지급 적용**
- **(숙박비)**

  - ($137×4일)×0.85 = $465×1,416원 = 658,440원

  ➠ **공무원 여비규정 제16조 제1항 및 제3항에 근거**
  숙박비 : 정액표의 실비 상한액의 85% 적용(1박)
- **(식 비)**

  - ($59×5일) = $295×1,416원 = 417,720원
- 항공운임 및 준비금(여행자 보험료)은 실비 적용
- 원 단위 이하 절사

❸ 준비금(여행보험료, 비자발급비 등) ➠ 실비

※ 예산과목
: 의회사무국 – 열린의정 구현 – 의정활동 지원 – 국제교류 추진 – 의회비 – 의원국외여비

4 출장효과

❍ 대도시–농촌 간 복지모델 다양성 이해 및 당진시 적용 가능성 분석
❍ 지역 문화자산을 활용한 주민참여형 복지모델 구상 기반 확보
❍ 지방자치단체, 복지기관, 문화시설 간 연계 운영 방안 검토
❍ 고령친화도시 조성 관련 정책적·실천적 시사점 도출

참고1 공무국외출장 사전 준비사항

❑ 공무국외출장 준비일정

❍ 공식 방문기관 지정 등 세부 계획 수립	‘25. 5. 27.까지
❍ 의원 공무 국외여행 계획서 제출	‘25. 5. 27.까지
❍ 의원 연수계획 설명회	‘25. 5. 27.까지
❍ 공무원에 대한 공무국외여행 심사 요청	‘25. 6. 2.까지
❍ 방문지역에 대한 사전 자료분석	‘25. 7. 8.까지
❍ 국외연수 후 귀국보고서 작성 보고	귀국 후 60일 내

참고2 연수 방문예정 기관 소개

① 삿포로시 고령자복지센터[札幌市高齢者福祉センター]

❍ 개 요

구 분	내 용
주 소	1-1-1 Shiroishi 1 Jo 6 Chome, Shiroishi-ku, Sapporo 〒003-0001 北海道札幌市白石区白石1条6丁目1-1
홈페이지	https://www.sapporo-shakyo.or.jp/service/welfare_center/shiroishi/
시설목적	건강관리, 여가, 사회참여를 통합한 대도시형 복지 모델 제공
정책기조	고령자의 건강증진·교류·자율활동을 통한 삶의 질 향상과 사회참여 유도
핵심기능	- 건강관리, 생활지원, 사회참여 프로그램 운영 - 사회적 고립 예방을 위한 자율 활동 지원
방문의의	- 대도시형 노인복지 서비스 통합 운영 체계 확인 - 도시 거주 고령자 대상 복지정책과 자립지원 모델 비교 탐방

❍ 주요 서비스·프로그램

구 분	서비스	내 용
주요 서비스	**예방적 돌봄 서비스**	고령자의 자립생활 유지를 위한 수업 및 활동 제공
	종합 상담 서비스	지역 돌봄 시스템 안내 및 가정 방문 서비스 제공
	권익 옹호활동	학대, 사기 등 피해 예방 및 생활 안정 지원
	지속적 돌봄 지원	돌봄 관리자 대상 자문, 지역 네트워크 연계 운영
건강 및 여가	**건강 증진**	건강체조, 혈압계·러닝머신·마사지기 등을 갖춘 기능회복훈련실 운영
	교양 향상	다양한 교양 강좌 운영(자율·정원제 병행)

프로그램	레크레이션 활동	사교댄스, 가라오케 등 자유 참가형 프로그램 운영
	지역교류	주민회 연계 행사 및 지역주민과 교류 프로그램 개최
이용방법		만 60세 이상 삿포로 시민 이용 가능 발급된 이용등록증으로 10개소의 노인복지센터 공통 이용

❍ 시사점

- 고령자 건강 증진, 교양 향상, 사회 참여를 통해 활기찬 노후 생활을 지원하는 종합복지시설
- 삿포로시는 「삿포로시 복지의 마을 만들기 조례」를 통해 장애인과 고령자를 포함한 모든 시민이 안심하고 생활할 수 있는 복지 도시를 실현하기 위한 정책을 추진

❍ 참고



시설 정면



살롱



교양 오락실



기능 회복 훈련실





공동 욕실

② 아사히카와시 지역포괄지원센터[旭川市地域包括支援センター]

❍ 개 요

구 분	내 용
주 소	6-jo-dori 10-chome, Asahikawa
홈페이지	https://www.city.asahikawa.hokkaido.jp/kurashi/135/160/162/p002554.html#tyuou
시설목적	고령자 대상 종합상담 및 지역 의료·복지 네트워크 연계
정책기조	아사히카와시는 홋카이도 제2의 도시로, 고령화율 증가에 대응하여 지역 기반 통합지원 체계를 강화
핵심기능	- 고령자 건강, 복지, 의료, 생활 전반의 통합적 지원 서비스 제공 - 케어매니저, 사회복지사, 간호 등 전문 인력이 협력하여 복합적 문제의 노인을 지원 - 지역 의료·복지 네트워크 연계를 통한 복합형 복지지원 체계 운영
방문의의	- 중도시형 통합 복지지원 모델 확인 - 지역사회 협력 기반 케어관리 운영 방식 학습

❍ 주요 서비스

구 분	내 용
지역 네트워크 구축	지역사회 내 다양한 자원과 서비스 제공자들 간의 연계 구축
원스톱 종합상담 창구 운영	노인 및 지역 주민들을 위한 포괄적인 상담 서비스 제공
권리 옹호	노인학대 체크리스트, 성년후견제도 활용 촉진 등 노인의 권리 보호
복합 사례 관리	복합적인 문제를 가진 사례에 대한 전문적 지원
개호 예방관리 업무	노인의 자립 생활을 위한 예방적 케어 관리 ☞ 이러한 활동을 바탕으로 중증 장애 혹은 정신질환 노인도 자택에서 24시간 생활할 수 있도록 **이용자의 상태에 맞는 정기, 수시 순회서비스를 지원**

❍ 시사점

▸ 종합상담 및 네트워크 구축

- 이용자의 욕구에 따라 개호보험서비스뿐 아니라 의료, 주거, 취업지원 등 각 분야의 서비스를 통합·조정하여 원스톱으로 제공
- 보험자(시정촌), 서비스 제공 기관(개호보험서비스사업자, 마을만들기센터, 사회복지협의회), 민생위원, 지역 주민, 경찰, 소방관, 변호사 등과 연대하여 돌봄이나 보호가 필요한 지원 곤란 사례를 조기에 발견하고 지역사회가 문제 상황에 적극적으로 대처할 수 있도록 주민조직화를 지원
- 최근에는 노인뿐만 아니라 장애인이나 어린이, 생활 곤궁자 등 지역 내 다양한 대상을 포괄하는 종합 지원 체제를 구축하는 방향으로 발전

❍ 참고



高齢者虐待について

高齢者虐待発見のチェックリスト(あてはまる内容に図を入れてください)

(近隣の高齢者や住民で、もしかしたらと思った時、ご活用いただければと思います。)

高齢者の状況

	頭、顔に傷やあざがある
	身体に傷やあざがある
	急激に痩せる
	「怖いから家にいたくない」等の訴えがある
	衣服が汚れていたり、下着が濡れている
	身体から異臭がする
	「食事が食べれていない」の訴えがある
	怯える、わめく、泣く行為がある
	家族に対しての恐怖心がある
	身体に触れようとすると拒否がある
	無気力、投げやりな様子がある
	「預貯金を勝手に使われる」「自由に使えるお金がない」と訴えがある
	家から全く出ていない

介護者(養護者)の状況

	高齢者に対して冷淡・無関心
	世話や介護に拒否的な発言がある
	助言を聞かない
	高齢者に過度に乱暴な発言、よく怒鳴る
	高齢者に暴力をしてしまったとの訴えがある
	高齢者に対して、適切にお金を使用していない
	協力者がいなく、一人で介護をしている
	相談者がいない様子である
	介護者がすべて自分でやろうとする
	家に誰も入れたがらない
	近隣と関わろうとしない

あくまで、目安になりますが、☑ が多いと、虐待の疑いが高まってきます。
虐待かもしれないと思ったら… 虐待を受けている高齢者を発見したら…
旭川市 介護119番 25-9119 どちらかに
東旭川・千代田地域包括支援センター 36-5577 ご連絡ください



消費者被害について

消費者被害に遭いやすい人チェックリスト(あてはまる内容に☑を入れてください)

(近隣の高齢者や住民で、もしかしたらと思った時、ご活用いただければと思います。)

家の様子について

	家に見慣れない人が出入りしている
	不審な電話のやりとりが多くなっている
	家に見慣れないもの、未使用のものが増えている
	見積書、契約書などの不審な書類や名刺などがある
	家の屋根や外壁、電話機周辺などに不審な工事の形跡がある
	カレンダーに見慣れない事業者名などの書き込みがある

本人の様子について

	定期的にお金をどこかに支払っている形跡がある
	生活費が不足したり、お金に困っていたりする様子がある
	何かを買ったことを覚えていないなど、判断能力に不安を感じることがある
	レシートや領収書を隠す様子がある

相談先

旭川市消費生活センター 電話(0166)22-8228
旭川市1条8丁目フィール旭川7階 平日9時~17時
旭川東警察 電話(0166)34-0110
旭川市1条25丁目487番6
東旭川・千代田地域包括支援センター 電話(0166)36-5577
旭川市東旭川北1条6丁目2番3号 東旭川支所 1階

노인 학대 체크리스트 | 소비자피해 체크리스트

③ 비에이정 지역복지센터[美瑛町地域福祉センター]

❍ 개 요

구 분	내 용
주 소	1-1-2 Omachi, Biei-cho, Kamikawa-gun, Hokkaido, Japan
홈페이지	https://www.town.biei.hokkaido.jp
시설목적	홋카이도 내 대표적 농촌 지역, 인구감소와 고령화 대응 지역커뮤니티 기반 복지서비스 강화 지역복지센터는 고령자 건강관리, 지역사회 교류 촉진, 자립지원 프로그램 운영, **농촌형 지속가능 복지모델 실행**
핵심기능	농촌 지역 고령자를 대상으로 한 **생활 기반 건강 증진 및 교류 프로그램** 운영 소규모 공동체 내 **자립지원형 복지 서비스** 활성화
방문의의	**농촌형 커뮤니티 기반 노인복지 운영 체계**를 현장에서 탐방 **소규모 지방자치단체의 지속가능 복지모델**을 직접 체험

❍ 주요활동

구 분	내용
지역 자원 활용	- 비에이 벚꽃 축제, 야간 벚꽃 라이트업 등 계절별 자연 경관을 활용한

	이벤트를 통해 관광 자원화 - 자연과 연계된 건강과 치유 중심의 휴양 지대 조성
지역 경제 활성화	- 여름 비코인(Be-Coin) 감사제, 눈 랜턴 나이트 등 지역 화폐와 연계된 소비 촉진 행사 운영 - 지역 상점 이용 촉진을 통한 소상공인 지원 및 지역경제 순환
주민참여 및 커뮤니티 강화	- 비에이 할로윈 등 주민과 관광객이 함께하는 이벤트를 통해 공동체 소속감 강화 - 지역 커뮤니티의 자발적 운영 기반 확대
복지적 의의	- 의료·돌봄 인프라가 부족한 농촌 지역의 한계를 커뮤니티 기반 활동으로 보완 - 생활 밀착형 복지와 자립 지원 모델 실현 - 주민 주도의 지속 가능한 마을 만들기 추진

④ 히가시카와 문화갤러리[美瑛町地域福祉センター]

❍ 개요

구 분	내 용
주 소	1-19-8 Higashimachi, Higashikawa-cho, Kamikawa-gun, Hokkaido, Japan
홈페이지	https://photo-town.jp
개 요	히가시카와정은 '사진의 마을'로 알려진 소규모 지방자치단체로, 문화와 관광을 통한 지역 활성화를 추진 문화갤러리는 연중 사진 전시와 교육 프로그램을 통해 지역 주민 참여유도, **히가시카와 국제사진페스티벌**을 기획·운영하는 거점 시설
핵심기능	**사진문화 진흥을 통한 지역 정체성 확립** 및 주민참여형 문화 프로젝트 운영 **히가시카와 국제사진페스티벌** 기획 및 문화교류 활성화
방문의의	사진 문화 기반 지역재생, 주민참여형 문화 프로그램 운영 **지역내 문화 콘텐츠 강화를 통한 지역재생 및 인구 유입 정책 탐방** 주민참여형 문화콘텐츠 운영 및 국제 이벤트 조직 모델 학습

❍ 주요 특징

구 분	내 용
사진문화 중심지	1985년 '사진의 마을' 선언 이후 30년간 사진문화 중심으로 발전 히가시카와상 수상작 전시, 국제사진 페스티벌 등 개최 국내외 사진작가 및 예술가 교류의 장
다목적 문화공간으로 기능	기획전·상설전시 운영 사진 외에도 목공예, 회화, 디자인 등 전시 지역 예술가 및 자연·생활문화 반영한 기획전
지역사회와 연계	주민 자율 예술활동, 일본어 학교, 국제교류 프로그램 운영 마을 전체가 갤러리화되어 공공장소에서도 예술작품 감상 가능

❍ 시사점

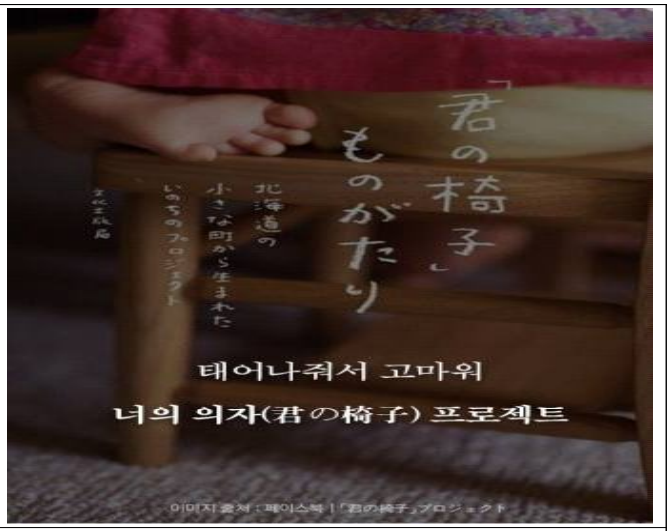
▶ 문화 기반 지역 정체성 확보과 활력 확보

- 이 지역은 사진을 기반으로 한 문화예술을 접목하여 지역의 고유한 정체성을 확보하고, 이 정체성을 바탕으로 지역의 활력을 키우고 있음
- 또한 방문객이나 관광객 중심의 도시가 아니라 주민과 방문객 모두가 사진이라는 매개체를 통해서 교류하는 열린 문화공간으로서 자리매김
- '찍는다, 남긴다, 전달한다'는 사진 문화의 가치를 바탕으로, 세계와 소통하는 작은 마을의 큰 예술적 실험장이 되고 있음

▶ 낮은 고령화율과 인구 정주 정책 실행

- 히가시카와는 목재와 가구 생산지역으로 유명
- 공공건물에는 히가시카와 공방 가구를 사용하도록 규정
- '너의 의자' 프로젝트 시행, 마을에 갓 태어난 아이에게 '너의 의자', 중학교 입학하는 학생에게 '배움의 의자'를 프로젝트를 공식적으로 채택
- 다양하고 양질의 문화컨텐츠 및 인프라 시설 존재, 지역 내 문화 콘텐츠 강화를 통해 살기 좋은 마을로의 근간을 다지면서 이주민의 정착을 돕는 정책을 실행 중

❍ 참고

<table>
<tr>
<td>
</td>
<td>
</td>
</tr>
<tr>
<td>히가시카와 문화갤러리</td>
<td>너의 의자</td>
</tr>
</table>

⑤ 아시히카와 복지전문학교[旭川福祉専門学校]

❍ 개요

구 분	내 용
주 소	〒071-1496 北海道上川郡東川町進化台
홈페이지	https://fukusen.ac.jp/
개 요	2013년 10월 ~ 2019년 9월 아시히카와 복지 특별학교 2019년 9월 ~ 2020년 3월 아시히카와 복지 직업학교 2020년 4월 ~ 현재. 아시시히카와 국제문화복지전문학교 4개 학과(어린이학과, 의약복지학과, 개호복지학과, 일본어학과)

	외국인 유학생은 개호복지학과와 일본의 학과만 입학 가능
방문의의	인구 고령화에 따른 개호 인력 부족 문제 해결 방안 모색 외국인 개호 인재 육성협의회 구성 등 정책 탐방

❍ 개호복지학과 프로그램

구 분	내용
학과 운영	2년 과정
장학금 제도	히가시카와정 주관 '외국인 개호 인재 육성협의회'에서 전액 장학금 제공 외국인 유학생 대상 '선투자 장학금' 제도 도입
지원 내역	2년간 학비, 실습비, 기숙사비 전액 지원 월 생활비 108,000엔 지급 총 지원액 약 500만엔(한화 6천만 원 상당)
의무근무 조건	의료·돌봄 인프라가 부족한 농촌 지역의 한계를 커뮤니티 기반 활동으로 보완 생활 밀착형 복지와 자립 지원 모델 실현 주민 주도의 지속 가능한 마을 만들기 추진
취업 보장	졸업 후 취업 확정 **일본 내 안정적 정착 유도 및 개호 인력 부족 문제 해결 목적**
특이사항	일본 내 유일한 외국인 유학생 전액 지원 개호복지 프로글매 2025년 베이비붐 세대 75세 도달로 수요 증가 예상 동아시아 15개국 이상 학생 모집 중 유학생, 여학생 전용 기숙사 공간 제공 11개국 이상 유학생이 함께 생활하며 히가시카와의 '다문화 공존' 철학 공존

❍ 시사점

▶ 지방정부 중심의 복지인력 양성 시스템 구축

– 히가시카와정이 주도하여 지역 복지 인력 수급 문제를 해결

– 한국도 인구 감소·초고령화가 심화되는 농어촌 및 중소도시 중심 도입 가능성 검토 필요

▶ '선투자-의무근무'형 장학제도 도입

– 장학금 지급 → 학비·생활비 전액 지원 → 졸업 후 일정기간 의무근무

– 한국 유사제도 도입을 통해 인력 공급 안정화 모색

▶ 외국인 유학생 활용 전략 강화

– 고령화 인력 부족 문제를 해소하기 위해 선제적으로 외국인 유학생을 받아 복지전문 인력으로 양성

– 한국은 다문화가정, 결혼이민자, 국내 유학생 등을 복지인력으로 연계 가능

▶ 지방소멸 대응과 연계하여 고령화+인구감소+일자리 창출 정책 패키지 가능성 검토

– 일자리 많은 대도시 유입 위주의 외국인 근로자를 지방소도시의 복지형 일자리로 연계할 수 있는 정책 발굴

❍ 참고

	
개호복지과	아사히카와 요양원 외국인 요양보호사(출처: 교도통신)

⑥ 히가시카구라대학 [東神楽大学]

❍ 개요

구 분	내 용
주 소	〒071-1500 北海道上川郡東神楽町１９号５
홈페이지	https://higashikagura-college.jp
시설목적	지역 주민을 위한 복합 커뮤니티 시설 조성
핵심가치	폐교라는 지역 자산 재활용 다양한 세대 교류 공간으로서 기능 문화 및 창작 활동 지원 지속가능한 운영 모델 확보
방문의의	농촌 및 소도시의 폐교를 활용한 지역 활성화 모델

❍ 주요사항

구 분	내 용
특 징	2021년 폐교된 구 츄에이 초등학교 리노베이션하고 2022년 운영 시작 실제 고등교육기관이 아니라, "일하고(働く), 배우고(学ぶ), 즐기는(遊ぶ)"을 테마로 한 다양한 기능이 결합된 복합 커뮤니티 허브
운영주체	민간기업 AgriInnovationDesign이 히가시카구라청과 임대계약을 통해 시설 운영
리노베이션 방향	• 기존 초등학교 건물의 구조와 공간을 최대한 보존하면서 새로운 용도에 맞게 내부 리모델링 • 세대간 교류와 다양한 활동을 위한 다목적 공간을 계획적으로 배치하고, 각 공간이 유기적으로 연결되도록 설계 • 지역 주민, 창업자, 방문객 등 다양한 이용자가 자연스럽게 어울릴 수 있도록, 공용공간과 사적 공간의 경계를 유연하게 조정 • 학교의 상징적 공간인 교장실과 교실을 테마화 하여, 과거와 미래가 공

	존하도록 디자인 • 지역 자원과 연계하여 지역 농산물을 활용하는 카페와 마켓, 지역예술가와 협업한 아트 프로젝트 등 지역성과 지속가능성을 고려
주요시설	• 코워킹 스페이스와 렌탈 오피스 – 교실 분위기를 살린 코워킹 공간과 소규모 기업이나 개인이 사용할 수 있는 렌탈 오피스 마련 • 쉐어 키친 및 학식카페 – 가정과실을 개조한 카페와 쉐어 키친으로 지역 농산물과 연계한 메뉴 제공 • 게스트 하우스(구 교직원 숙소 리노베이션) – 교장실 타입 : 실제 교장실 가구 활용, 독특한 분위기 연출 – 학생실 타입 : 단체 숙박 • DIY 베이스 : 목공, 공예 체험실 • 아트·스포츠·이벤트 공간 – 지역 생산자와 연계한 마켓, 팝업 스토어, 각종 워크숍과 이벤트 개최

○ 시사점

▶ 다양한 기능의 집적과 공간 효율성

– 여러 공공서비스와 커뮤니티 기능을 한 공간에 집약함으로써 부지 매입비, 건축비, 운영비 등 예산을 절감하고, 공간의 효율성을 극대화

– 기존 학교 건물의 구조를 살려 코워킹, 게스트하우스, 카페, DIY 공간 등 다양한 기능을 유기적으로 배치함으로써, 이용자 간 자연스러운 교류와 소통을 촉진

▶ 지역 맞춤형 커뮤니티 활성화

– 지역 주민, 창업자, 외부 인재 등 다양한 계층이 함께 이용할 수 있는 열린 공간을 조성하여, 세대 간·직업 간 교류와 자생적 커뮤니티 형성을 유도

– 복합 커뮤니티 시설은 단순한 공공서비스 제공을 넘어, 주민이 주체적으로 참여하고 마을사업, 문화·예술·체험 프로그램 등을 기획·운영할 수 있는 기반화

▶ 지역 자원과 연계한 지속가능성과 지역 활성화 모델로 역할

– 지역 농산물, 예술가, 소상공인 등과 연계해 카페, 마켓, 워크숍 등 지역성에 기반한 다양한 콘텐츠를 개발함으로써, 지역 경제와 문화의 선순환 구조 모색

– 리노베이션 과정에서 지역사회와의 협력, 산학연계, 리빙랩 등 다양한 주체가 참여하는 구조가 이루어지면, 지역문제 해결과 사회적 공헌의 장으로 기능할 수 있음

– 지역의 일·배움·여가를 아우르는 복합 커뮤니티 허브로 재탄생한 공간으로서 다양한 시설과 콘텐츠를 통해 지역활성화 외부 인재 유입, 다양한 세대·직업군의 교류를 촉진하는 혁신적인 프로젝트로 평가

– 아사히카와 공항과 근접하고 다양한 관광자원을 활용한 지역 활성화의 토대가 되고 있음

❍ 참고

<table>
<tr><td>
</td><td></td></tr>
<tr><td>히가시카구라대학</td><td>코워킹 스페이스</td></tr>
<tr><td></td><td></td></tr>
<tr><td>게스트하우스(교장실 거실)</td><td>공용 주방</td></tr>
<tr><td></td><td></td></tr>
<tr><td>카페테리아</td><td>놀이방</td></tr>
</table>


의회